

2016년 1학기 테크노경영대학원 강의계획서

과목명	생산관리	학점	3	강의시간	목요일 18:30~21:20	강의실	609호
-----	------	----	---	------	-----------------	-----	------

담당교수	성 명: 조용덕	전공분야:
	E-mail: ydcho393@gmail.com	전화번호: 010-5349-7067

수업개요	기업 경영의 핵심 성공요인인 생산의 효율적인 운영방안 논의
------	----------------------------------

수업목표	<p>기업의 핵심 경쟁력은 품질과 성능이 우수한 제품을 싸게 적기에 생산하여 공급하는 것이다. 생산관리 시스템의 경쟁력에 따라 기업이 성장하기도 하고 망하기도 하는 등 흥망성쇠가 결정된다. 초일류 기업들의 생산관리 시스템을 연구하여 오늘날의 현상에 반영하여 교훈으로 삼고자 함.</p> <p>생산 시스템에 대한 토론 위주로 수업이 진행되며 Final Exam은 학기 중 토론한 내용을 바탕으로 원생이 몸을 담고 있는 현장의 생산 시스템 개선 프로젝트를 정리하여 발표하는 것으로 대체</p>
------	---

교재	<p>생산운영관리, 정성기, 대명출판사, 2015</p> <p>기타 토론 자료를 수업시간 중 배포할 예정</p> <p>- 강의 내용에 따라 일류기업들의 전·현직 담당 임원을 초빙하여 세미나 형태로 진행</p>
----	--

평가방법	중간고사	기말고사	과제보고서	발표	출석	기타(참여)	합계
		40		40	20		100%

강의 계획	주(기간)	강의내용
	1주	생산관리 시스템의 기본 Framework
	2주	시장환경 변화에 대응한 성공/실패 사례 (미국/일본의 제조업 실패, 한국 공동화 사례)
	3주	경영전략과 연계된 생산전략 (Fast Follower/First Mover 전략 등)
	4주	생산 시스템 투자 (투자비, Capa, 가동시기, 수율/원가 목표, 입지 및 Layout 등)
	5주	생산 시스템 투자 지속
	6주	제품 개발전략 (기존 제품 Upgrade 전략 포함)
	7주	설비 및 핵심 부품 확보방안 (Supply Chain 관리)
	8주	인력 및 조직 운영방안
	9주	생산라인 안정화 방안 (수율 및 품질 등 포함)
	10주	최대 생산성 확보방안(Line Balancing, Tact Time 단축, Upgrade 투자 등)
	11주	생산라인 효율적 운영(라인별 최적제품 생산, 전용라인/Mixed라인 등 라인 운영전략)
	12주	생산 시스템의 Upgrade 방안(자체 설비 개조 및 개발, 설비/자재 국산화 등 이슈)
	13주	Global Supply Chain Management (부품 Sourcing부터 Delivery 까지, 재고 관리 등)
	14주	차세대 생산 시스템 (Smart Factory 동향)
	15주	-Midterm은 학기 스케줄에 따라 조정
	16주	Final Exam